



**BAHADIR KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU  
FAALİYET RAPORU**

**01 OCAK – 30 EYLÜL 2024**

## İÇİNDEKİLER

1. HAZIRLANMA ESASLARI.....	2
2. ŞİRKET'İN TİCARET ÜNVANI, TİCARET SİCİL NUMARASI, MERKEZ VE ŞUBELERİ, İLETİŞİM BİLGİLERİ.....	2
3. ORGANİZASYON YAPISI .....	2
4. ŞİRKET'İN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ .....	3
5. RAPORUN DÖNEMİ, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİN SÜRELERİ .....	5
7. İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU ÇEVREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER .....	8
8. İŞLETMENİN FİNANSAL KAYNAKLARININ GELİŞİMİ .....	9
9. İŞLETMENİN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI.....	9
10. 1 OCAK - 30 EYLÜL 2024 HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN İLGİLİ FİNANSAL TABLOLARIN GÖRÜŞÜLECEĞİ YÖNETİM KURULU TOPLANTI TARİHİNE KADAR GEÇEN SÜREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR.....	9
11. İŞLETMENİN GELİŞİMİ .....	9
12. YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ .....	10
13. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ .....	10
14. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ .....	10
14.1. GELİŞMELER, TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU, YARARLANILDI İSE NE ÖLÇÜDE GERÇEKLEŞTİĞİ .....	15
15. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HUZUR HAKKI, ÜCRET, PRİM VE İKRAMIYE, KÂR PAYI GİBİ MALİ MENFAATLERİN TOPLAM TUTARLARI .....	16
16. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNÎ VE NAKDÎ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLER .....	16
17. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	16
18. FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; GRUBUN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE YÖNETİM ORGANI GÖRÜŞÜ .....	16
19. ŞİRKET'İN DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER.....	16
20. ŞİRKET'İN İKTİSAP ETTİĞİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER.....	16
21. FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN BAĞIMSIZ DENETİM ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR .....	16
22. GRUP ALEYHİNE AÇILAN VE GRUP'UN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER..	16
23. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	19
24. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER .....	19

## 1. Hazırlanma Esasları

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği hazırlanmıştır.

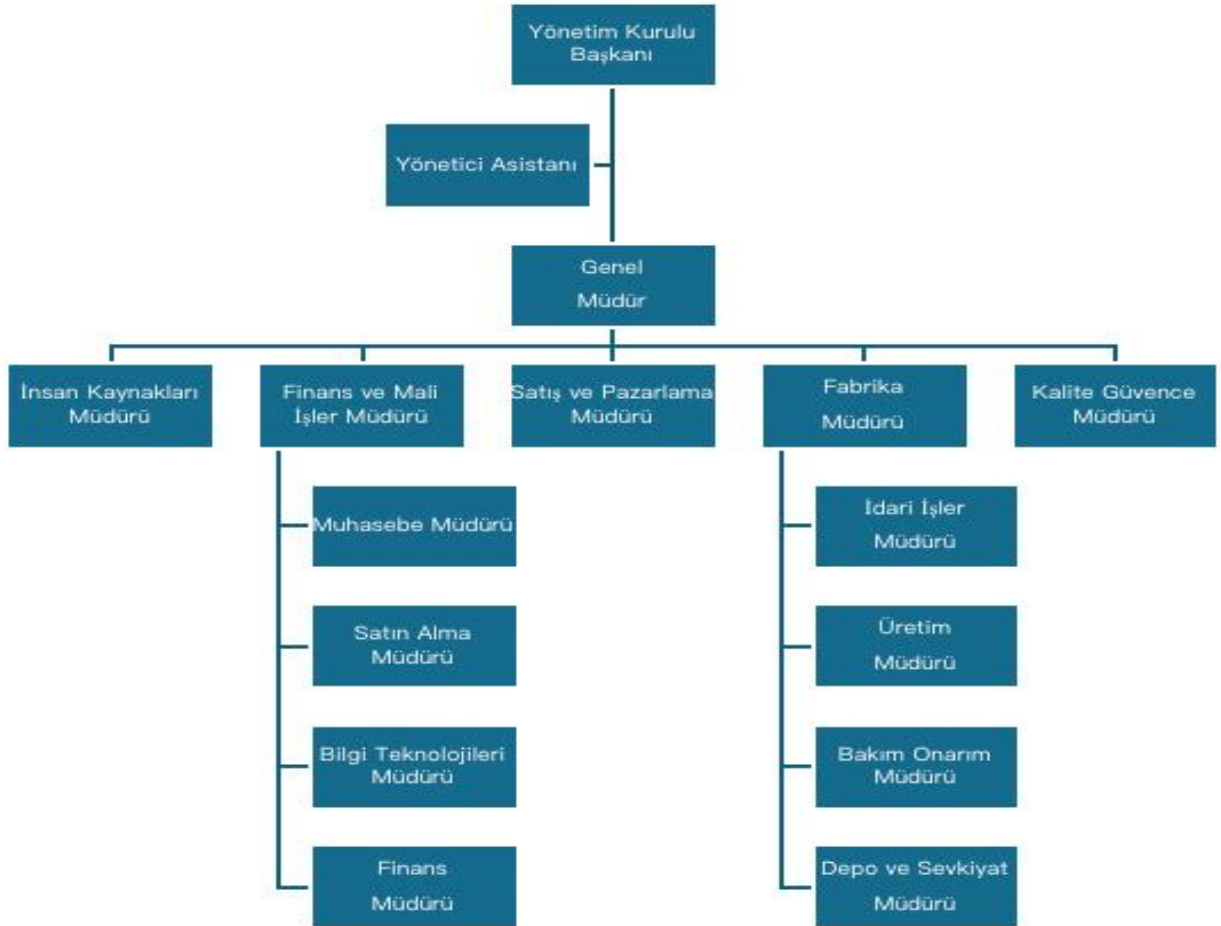
## 2. Şirket'in Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubeleri, İletişim Bilgileri

Şirketimizin ticaret ünvanı Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ticaret Sicil numarası 363 Yahşihan'dır.

### Şirketimizin İletişim Bilgileri:

- Web adresi : [www.bahadirkimya.com.tr](http://www.bahadirkimya.com.tr)
- Adres : Hacıbalı Köyü Hacıbalıosb mevki 2.Sk. No:22 Yahşihan Kırıkkale
- Telefon : +90 ( 318) 666 28 88-89
- E-Posta : [yatirimci.iliskileri@bahadirkimya.com.tr](mailto:yatirimci.iliskileri@bahadirkimya.com.tr)

## 3. Organizasyon Yapısı



#### 4. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemindeki Değişiklikler ve İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketimizin 17/07/2024 tarih 11123 sayılı TTSG ile 24.05.2024 tarih 2024/05 sayılı Türk Ticaret Kanunu 461. Madde kapsamında hazırlanan raporun kabulü konulu Yönetim Kurulu Kararı kabul edilmiştir.

Şirketimizin Yönetim Kurulu Kararı gereği mevcut ortaklarımızın yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak, nakit sermaye arttırımı yapılması kararı alınmıştır. Türk Ticaret Kanunu'nun 461. Maddesi uyarınca yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanmasının gerekçelerini, yeni payların primli çıkarılmasının gerekçeleri ve primin nasıl hesaplandığını açıklayan "Mevcut Ortakların Yeni Pay Alma Haklarının Tamamen Kısıtlanarak Sermaye Artışı Yapılması ve Payların Halka Arz Yoluyla Satışının Yapılacak Olması Nedeni İle Türk Ticaret Kanunu 461. Maddesi" tescil ve ilanı edilmiştir.

- ✓ 23/07/2024 tarih 429 sayılı TTSG ile 24/05/2024 tarih ve 2024/02 sayılı Şirket Yönetim Kurulu kararı gereği Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 225.000.000 TL (İkiyüzyirmibeşmilyonTürkLirası) olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 225.000.000 adet paya bölünmüştür.
- ✓ 45.000.000-TL tuarındaki çıkarılmış sermayesi, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle, 10.000.000-TL tutarında arttırılarak 55.000.000-TL'ye çıkarılmıştır.
- ✓ Arttırılmasına karar verilen herbiri 1 TL nominal değerli toplam 10.000.000-TL nominal değerli payların tamamının tamamının (B) Grubu pay olarak ihraç edilmesine
- ✓ Hissedarımız Serkan Bahadır'ın şirket sermayesinde sahip olduğu 6.000.000-TL nominal değerli (B) Grubu payların sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde halka arz edilmesine karar verilmiştir.
- ✓ Halka arza aracılık ve liderlik için Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. nin yetkilendirilmesine ve gerekli sözleşmelerin imzalanmıştır.
- ✓ Halka arzın, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. liderliğinde Sabit Fiyatla Talep Toplama Yöntemiyle Satış yöntemi ve En İyi Gayret Aracılığı esasıyla yapılmıştır.
- ✓ Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda bulunacak fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmiş, söz konusu halka arz satış fiyatının tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile kauya duyurulmuştur.
- ✓ Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş. de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca; herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye arttırımı yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının bu suretle arttırılmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi bir başka karar alınmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmayacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir başvuru veya açıklamada bulunulmayacağı hususlarında gerekli taahhütlerin verilmiştir.
- ✓ 16.000.000-TL nominal değerli (B) Grubu payların halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili diğer kurumlar nezdinde gerekli başvurular yapılmıştır.
- ✓ Diğer tüm işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurumu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve diğer kurumlar tarafından talep edilecek beyanların, halka arz kapsamındaki gerekli sözleşmelerin ve ilgili diğer belgelerin imzalanması için şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanı Serkan Bahadır'ın münferiden atacağı imza ile Şirket'i temsil konusunda yetkilendirilmesine karar verilmiştir.
- ✓ 08/08/2024 tarih 11139 sayılı TTSG ile Şirket paylarının halka arz edilmesine ilişkin izahname ve eklerinin; Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Halka arza satışa aracılık eden Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde ve şirketin resmi internet sitesi olan ([www.bahadirkimya.com.tr](http://www.bahadirkimya.com.tr)) adresinde yayımlandığının tescil işlemi yapılmıştır.

- ✓ 26/08/2024 tarih 11151 sayılı TTSG ile Şirket sermayesinin arttırımının tamamlanması gerçekleşmiştir.
- ✓ Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 225.000.000,00 TL (İkiyüzyirmibeş Milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 225.000.000 adet paya bölünmüştür.
- ✓ Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, [2024-2028] yılları (5 yıl) süre için geçerlidir. [2028] yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK'dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin genel kuruldan alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz.
- ✓ Şirketin çıkarılmış sermayesi 55.000.000 TL (Ellibeş Milyon Türk Lirası) kıymetinde olup tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye 1,00 TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 55.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 9.000.000 (Dokuz Milyon) adedi nama yazılı (A) Grubu ve 46.000.000 (Kırkaltı Milyon) adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.
- ✓ Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
- ✓ Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.
- ✓ Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir.
- ✓ Sermaye artırımlarında Yönetim Kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubundan rüçhan hakkı kullanır. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise (A) Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu paylar ihraç, edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) Grubu pay çıkarılacaktır.
- ✓ Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.
- ✓ Şirketin sermayesi, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 55.000.000 adet paya ayrılmış, toplam 55.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların 9.000.000 adedi nama ve 46.000.000 adedi hamiline yazılıdır.

Şirketimizin Sermaye ve Ortaklık Yapısı aşağıda verilmiştir.

Halka Arz Öncesi Adı-Soyadı / Ünvanı	Sermayedeki Payı		
	Tutar (TL)	Pay Grubu	Oran (%)
Serkan BAHADIR	8.550.000	A	19,00
	34.200.000	B	76,00
Sezai BAHADIR	450.000	A	1,00
	1.800.000	B	4,00
<b>TOPLAM</b>	<b>9.000.000</b>	<b>A</b>	<b>20,00</b>
	<b>36.000.000</b>	<b>B</b>	<b>80,00</b>
	<b>45.000.000</b>	<b>A+B</b>	<b>100,00</b>

Halka Arz Sonrası Adı-Soyadı / Ünvanı	Sermayedeki Payı		
	Tutar (TL)	Pay Grubu	Oran (%)
Serkan BAHADIR	8.550.000	A	15,55
	28.200.000	B	51,27
Sezai BAHADIR	450.000	A	0,82
	1.800.000	B	3,27
Halka Açık*	16.000.000	B	29,09
<b>TOPLAM</b>	<b>9.000.000</b>	<b>A</b>	<b>16,37</b>
	<b>46.000.000</b>	<b>B</b>	<b>83,63</b>
	<b>55.000.000</b>	<b>A+B</b>	<b>100</b>

\*Şirket paylarının %29,09 olan 15.997.562 TL nominal tutarı Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görmektedir.

## 5. Raporun Dönemi, Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerin, Murahhas Üyelerin Ad ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerin Süreleri

Şirket 2 adet gerçek kişi tarafından temsil edilmektedir. Yönetim Kurulu üyeler 30.11.2022 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında seçilmiş olup, 01.12.2022 tarih 10716 sayı ile Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 8'inci ve 9'uncu maddelerinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi
SERKAN BAHADIR SEZAI BAHADIR	Yön. Krl. Bşk. Yön. Krl. Bşk. Yrd.	01.12.2022 Genel Kurul Toplantısı ile 3 Yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir. Görev bitiş süresi 01.12.2025

## 6. Finansal Tablolar

## 1- Finansal Durum Tabosu

	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	30.09.2024	31.12.2023
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>Dönen Varlıklar</b>		
Nakit ve Nakit Benzerleri	34.855.091	47.877.013
Finansal Yatırımlar	413.940.732	-
Ticari Alacaklar	171.646.538	253.285.035
-İlişkili Taraflar	2.503.014	2.202.312
-Diğer Taraflar	169.143.524	251.082.723
Diğer Alacaklar	2.029.407	2.443.967
-İlişkili Taraflar	805.448	-
-Diğer Taraflar	1.223.959	2.443.967
Stoklar	111.190.392	81.354.636
Peşin Ödenmiş Giderler	5.981.826	1.908.958
-İlişkili Taraflar	-	238
-Diğer Taraflar	5.981.826	1.908.720
Diğer Dönen Varlıklar	2.583.239	19.003
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>742.227.225</b>	<b>386.888.612</b>
<b>Duran Varlıklar</b>		
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	29.518.524	29.518.524
Maddi Duran Varlıklar	425.366.602	436.826.080
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	23.341.010	16.137.923
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>478.226.136</b>	<b>482.482.527</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.220.453.361</b>	<b>869.371.139</b>

	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	30.09.2024	31.12.2023
<b>KAYNAKLAR</b>		
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	49.453.164
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8.175.569	48.305.856
Diğer Finansal Yükümlülükler	4.072.047	7.866.075
-Kredi Kartı Borçları	4.072.047	7.866.075
Ticari Borçlar	39.068.458	41.131.222
-İlişkili Taraflar	58.615	31.234
-Diğer Taraflar	39.009.843	41.099.988
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.291.120	632.591
Diğer Borçlar	14.300	19.428

**BAHADIR KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.****01/01/2024-30/09/2024 Tarihleri Arası Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

Ertelenmiş Gelirler	9.718.263	56.282.981
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	2.406.962	7.285.533
Kısa Vadeli Karşılıklar	561.389	438.333
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	561.389	438.333
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.748.682	12.124.534
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>68.056.790</b>	<b>223.539.717</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	3.698.400
Uzun Vadeli Karşılıklar	4.459.910	2.590.376
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	4.459.910	2.590.376
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	56.508.008	57.721.956
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>60.967.918</b>	<b>64.010.732</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
Ödenmiş Sermaye	55.000.000	45.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	135.344.774	135.047.955
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	491.854.870	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	202.395.021	203.207.036
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	10.628.408	10.628.408
-Yasal Yedekler	10.628.408	10.628.408
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	187.937.291	109.357.216
Net Dönem Karı/Zararı	8.268.289	78.580.075
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>1.091.428.653</b>	<b>581.820.690</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.220.453.361</b>	<b>869.371.139</b>

**2- Gelir Tablosu**

	<b>Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmemiş</b>	<b>Önceki Dönem Sınırlı Denetimden Geçmemiş</b>
	<b>01.01.2024</b>	<b>01.01.2023</b>
	<b>30.09.2024</b>	<b>30.09.2023</b>
Hasılat	376.607.662	355.744.660
Satışların Maliyeti (-)	(303.359.771)	(284.743.481)
<b>TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)</b>	<b>73.247.891</b>	<b>71.001.179</b>
<b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>	<b>73.247.891</b>	<b>71.001.179</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(14.350.111)	(10.603.273)
Pazarlama Giderleri (-)	(7.333.631)	(7.117.873)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	16.839.189	11.895.130
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.897.738)	(1.263.108)
<b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>	<b>66.505.600</b>	<b>63.912.055</b>



**BAHADIR KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.**

01/01/2024-30/09/2024 Tarihleri Arası Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26.534.684	500.561
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	42.686	(316.466)
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>	<b>93.082.970</b>	<b>64.096.150</b>
Finansman Giderleri	(14.909.405)	(8.092.925)
Finansman Gelirleri	-	-
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(65.816.876)	(136.672.997)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>	<b>12.356.689</b>	<b>(80.669.772)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri</b>	<b>(4.088.400)</b>	<b>1.415.376</b>
Dönem Vergi Gideri/Geliri	(7.479.278)	(1.516.668)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	3.390.878	2.932.044
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	<b>8.268.289</b>	<b>(79.254.396)</b>

**3-Satışlar ve Satışların Maliyeti**

	<b>01.01.2024</b>	<b>01.01.2023</b>
	<b>30.09.2024</b>	<b>30.09.2023</b>
Madeni Yağ	136.522.572	176.262.541
Aerosol	208.227.451	124.620.277
Fren Hidrolik Sıvısı	13.527.204	24.494.587
Antifriz +Oto Bakım Ürünleri	26.106.307	43.852.530
Diğer Satışlar	2.662.627	5.097.395
<b>Brüt Satışlar</b>	<b>387.046.161</b>	<b>374.327.330</b>
Satış İadeleri	(10.214.444)	(18.450.379)
Diğer İndirimler	(224.055)	(132.291)
<b>Net Satışlar</b>	<b>376.607.662</b>	<b>355.744.660</b>
Satışların Maliyeti	(303.359.771)	(284.743.481)
<b>Brüt Satış Karı</b>	<b>73.247.891</b>	<b>71.001.179</b>

**7.İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler**

Şirketimizin faaliyetleri; kuruluş misyonu, ana sözleşme hükümleri ve yetkili kurulların aldıkları kararlar doğrultusunda yürütülmektedir. Organizasyon yapısı, personel politikası ve faaliyetlerimiz bu durum dikkate alınarak planlanmaktadır.

### **Faaliyetler:**

Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") 5476-Kırıkkale Ticaret Sicil No ile 2010 yılında "Ay-Man Temizlik Yemek Medikal İnşaat Limited Şirketi" ünvanıyla Kırıkkale'de kurulmuştur.

Şirket'in ünvanı 01.12.2022 tarihli 10716 sayılı türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanarak Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değişmiştir.

Şirket'in güncel adresi: Kırıkkale OSB Kızılırmak Cd. 2. SK NO:22, 71000 Hacıbalı/Yahşıhan/Kırıkkale'dir.

Şirket'in ana faaliyet konusu; Şirket, Motor yağları, endüstriyel yağlar, dişli yağları, transmisyon yağları, radyatör antifirizi, fren balata temizleme spreyi, sprey boya, pas sökücü sprey, kalıp ayırıcı, gazaltı kaynak spreyi, silikon, poliüretan köpük, mastik ve gazlı kutu üretmektedir.

### **8. İşletmenin Finansal Kaynaklarının Gelişimi**

Şirket'in finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmaya suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

### **9. İşletmenin Risk Yönetim Politikaları**

Finansman için kullanılan araçlardan kaynaklanan riskler kredi riski, faiz riski ve likidite riski olarak ortaya çıkabilmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskinin de takip edilmesi gerekmektedir. Şirketimizin finansal yönetiminde ana prensip olarak döviz pozisyon açığı veya fazlası verilmemeye çalışılmaktadır. Döviz cinsi açısından varlıklar ile yükümlülükler arasında uyumsuzluk olmamasına özen gösterilmektedir. Bankalarla bu anlayış çerçevesinde çalışılmaktadır.

Şirketimiz kredi riskini dış satışlarını artırarak, satış faaliyetlerini daha geniş bir alana yayarak ve gerekli görülen durumlarda mümkün olduğu ölçüde müşterilerden nakdi ve gayrinakdi teminat alınarak faaliyetlerini sürdürmektedir. İhracatın teslim ve ödeme şartlarına bağlı olarak sevkiyat etmektedir.

Şirketimiz finansal yapısını kuvvetlendirmiş kredi ve faiz riskini en aza indirmiş ve likiditesini artırmıştır.

### **10. 1 Ocak - 30 Eylül 2024 Hesap Döneminin Kapanmasından İlgili Finansal Tabloların Görüleceği Yönetim Kurulu Toplantı Tarihine Kadar Geçen Sürede Meydana Gelen Önemli Olaylar**

Şirket, 23/07/2024 tarih 429 sayılı TTSG ile 24/05/2024 tarih ve 2024/02 sayılı yönetim kurulu kararı doğrultusunda Şirket'in kayıtlı sermaye tavanına geçiş yapmıştır. 26/08/2024 tarih 11151 sayılı TTSG ile Şirket sermayesinin arttırımının tamamlanması gerçekleşmiştir.

### **11. İşletmenin Gelişimi**

Şirket'in kuruluşundan itibaren yaşanan gelişmeler kronolojik sıraya göre aşağıda sıralanmıştır:

- 2010'da kuruldu.
- 2013 yılında Serkan Bahadır tarafından Kırıkkale merkezli Ay-Man Temizlik Yemek Medikal İnşaat Ltd. Şti. şirketi satın alınmış ve ünvanı Bahadır Kimya Ürünleri İthalat İmalat Limited Şirketi olarak değiştirilmiştir.
- Kırıkkale Yahşıhan Organize Sanayi Bölgesinde 3.130 m<sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplamda 5.000 m<sup>2</sup> alandaki fabrikada madeni yağ, gres, antifriz ve aerosol üretimine başlanmıştır.
- Şirket 2013 yılında T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Madeni Yağ Lisansı almıştır.

- 2016 yılında yeni fabrika yatırımlarına başlanmıştır.
- 2017 yılında 8.640 m<sup>2</sup>'si kapalı toplam 10.360 m<sup>2</sup> büyüklüğünde olan yeni fabrikasında faaliyetlerine başlamıştır.
- 2018 yılında T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Madeni Yağ Lisansı yenilenmiştir.
- 2019 yılında Şirket'in yatırımları doğrultusunda önceden de üretmekte olduğu Fren Balata Temizleyicisi ürününün piyasada rağbet görmesi ve talebin artması doğrultusunda ilgili ürünün Türk Standartları Enstitüsü Krite Uyumluk Belgesi (TSEK) alınmıştır.
- 2020 yılında Fren Hidrolik Sıvısı üretiminin ilk adımları atılmıştır.
- 2020 yılında Şirket, dünya genelinde yaşanan pandemi sürecinde dezenfektan üretimine dahil olmuştur.
- Şirket, 2021 yılında "Fren Hidrolik Sıvısı" üretimi çalışmalarını artırmıştır.
- KOSGEB Kırıkkale Müdürlüğü ile Kırıkkale Üniversite'nin de dâhil olduğu stratejik ürün geliştirmeye yönelik "Yerli Fren Hidrolik Sıvısı Üretimi" projesine dahil olmuştur.
- 2022 yılında Şirket, makine ekipman-teçhizat yatırımına başlamıştır. Tam otomasyon sisteminde iyileştirmeler ile tam otomatik dolum makineleri, Otomatik kolileme makinesi, Forklift alımları ve Üretim otomasyon yazılımı da dahil edilerek üretim sistemi tamamen güncellenmiş, daha seri ve hızlı üretime geçilmiştir.
- 2023 yılında Şirket 400kWe/500kwp kurulu gücünde GES projesine başlamıştır.
- Şirket GES Projesi sayesinde tüketime söz konusu elektrik harcamasının tamamını üretmekte ayrıca fazla olan üretimleri doğrultusunda fazladan gelir sağlamaktadır.
- Şirket'e üretim otomasyon sistemi kapsamında "Tümleşik Görüntü İşlemeye Dayalı Üretim Hattı Kalite Kontrol Projesi" ile yazılım yatırımı yapılmıştır.
- Şirketin payları 2024/08 döneminde Borsa İstanbul A.Ş. Anapazarda işlem görmeye başlamıştır.

## **12. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

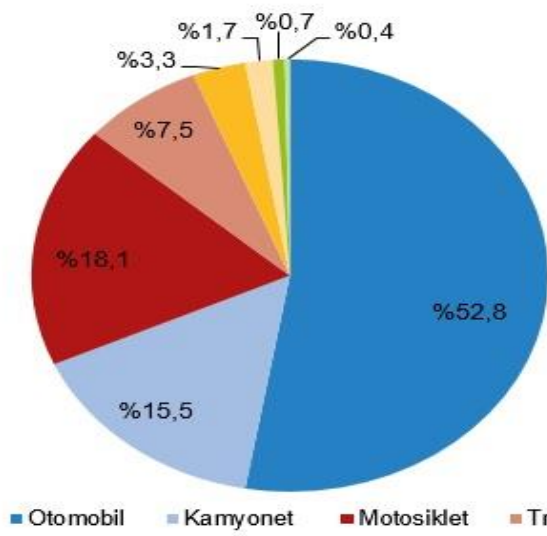
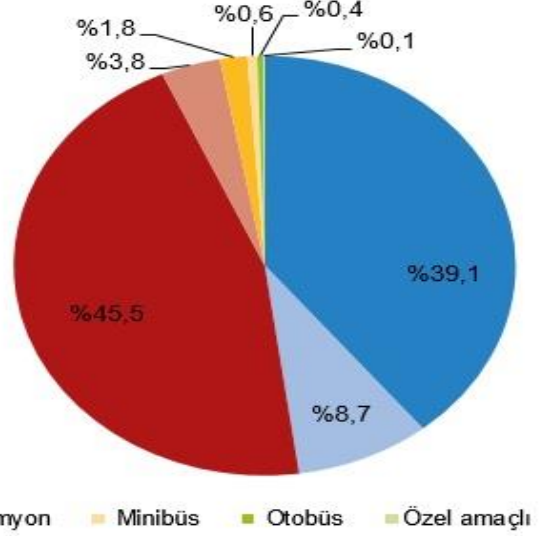
Dönem içinde bu kapsamda projemiz bulunmamaktadır.

## **13. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

Dönem içinde halka arz çalışmaları sonucunda Şirket esas sözleşmesinde değişiklikler yapılmıştır.

## **14. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi**

Petrokimya sektöründe faaliyet gösteren Şirketimiz'in yaptığı üretimler doğrultusunda ağırlıklı Madeni Yağ Sektörü yanında Aerosol, ve Otomotiv sektör verileri de dikkate alınmıştır.

**Türkiye Otomotiv Sektörü****Trafiğe kayıtlı taşıtların dağılımı, Mart 2024****Trafiğe kaydı yapılan taşıtların dağılımı, Mart 2024**

Kaynak: Tüik tarafından rapor tarihi itibarıyla yayınlanan son Motorlu Kara Taşıtları Raporu esas alınmıştır.

Ülkemizde trafiğe kayıtlı toplam taşıt sayısı 31.03.2024 itibarıyla 29.367.254'dir. Trafiğe kayıtlı taşıtların %52,8'ünü otomobil, %18,1'sini motosiklet, %15,5'sini kamyonet, %7,5'sini traktör, %3,3'ünü kamyon, %1,7'ini minibüs, %0,7'sini otobüs ve %0,4'ünü özel amaçlı taşıtlar oluşturmaktadır

**Trafiğe Kaydı Yapılan Ve Trafikten Kaydı Silinen Motorlu Kara Taşıtları,**

	Mart			Ocak-Mart		
	2023	2024	Değişim (%)	2023	2024	Değişim (%)
Trafiğe kaydı yapılan taşıt sayısı	191 729	226 617	18,2	460 910	633 710	37,5
Trafikten kaydı silinen taşıt sayısı	2 343	2 239	-4,4	5 859	6 792	15,9
Trafikte artan taşıt sayısı	189 386	224 378	18,5	455 051	626 918	37,8

Kaynak: Tüik, Tüik tarafından rapor tarihi itibarıyla yayınlanan son Motorlu Kara Taşıtları Raporu esas alınmıştır.

Ocak-Mart döneminde 633.710 adet taşıtın trafiğe kaydı yapılmış olup, Ocak-Mart döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre trafiğe kaydı yapılan taşıt sayısı %37,5 artarak 633 bin 710 adet olurken, trafikten kaydı silinen taşıt sayısı da %15,9 artarak 6 bin 792 adet oldu. Böylece Ocak-Mart döneminde trafikteki toplam taşıt sayısında 626 bin 918 adet artış gerçekleşti.

Kaynak: TUIK trafiğe kaydı yapılan ve trafikten kaydı silinen motorlu kara taşıtları, Mart 2024

**Mart ayında 226 bin 617 adet taşıtın trafiğe kaydı yapıldı**

Mart ayında trafiğe kaydı yapılan taşıtların %45,5'ini motosiklet, %39,1'ini otomobil, %8,7'sini kamyonet, %3,8'ini traktör, %1,8'ini kamyon, %0,6'sını minibüs, %0,4'ünü otobüs ve %0,1'ini özel amaçlı taşıtlar oluşturdu.

**Trafiğe kaydı yapılan taşıt sayısı bir önceki aya göre %17,1 arttı**

Mart ayında trafiğe kaydı yapılan taşıt sayısı bir önceki aya göre motosiklette %21,9, traktörde %18,3, otomobilde %15,4, otobüste %15,4, kamyonette %7,3, kamyonunda %0,8 artarken özel amaçlı taşıtta %8,8 ve minibüste %6,9 azaldı.

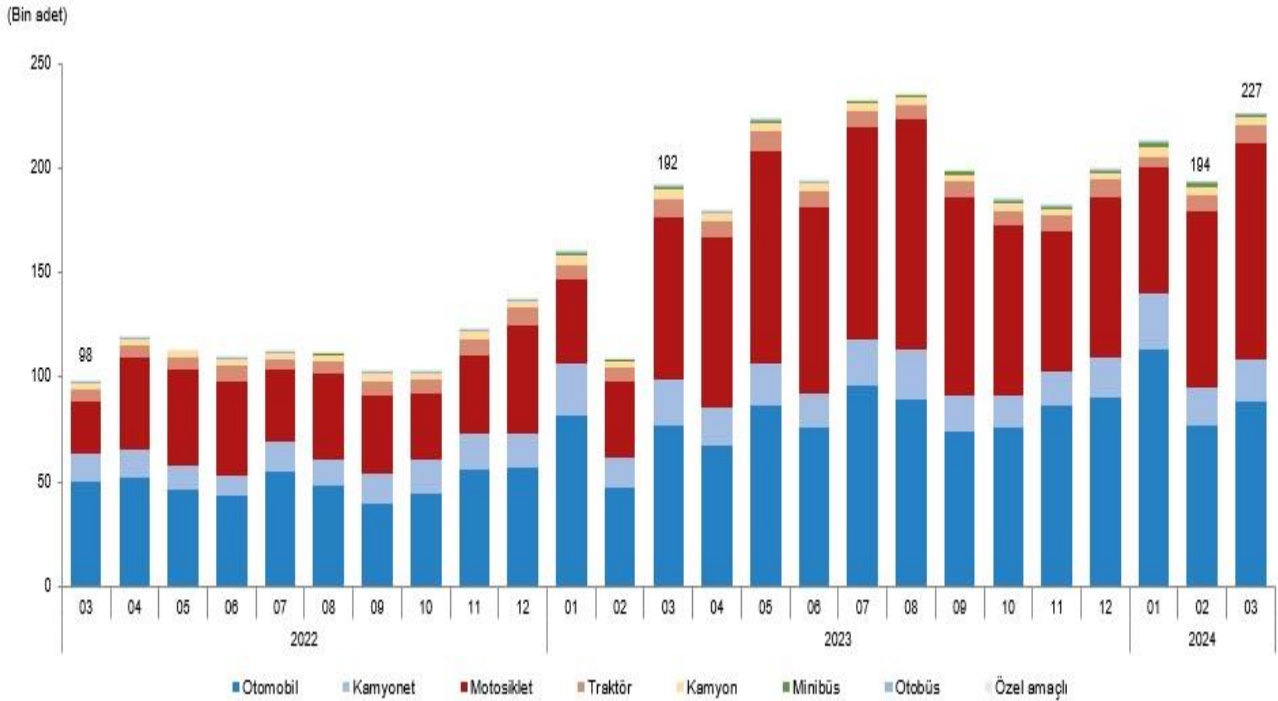
### Mart ayında 865 bin 144 adet taşıtın devri yapıldı

Mart ayında devri yapılan taşıtların %67,1'ini otomobil, %14,9'unu kamyonet, %10,3'ünü motosiklet, %3,2'sini traktör, %2,2'sini kamyon, %1,6'sını minibüs, %0,5'ini otobüs ve %0,2'sini özel amaçlı taşıtlar oluşturdu.

### Mart ayında 88 bin 718 adet otomobilin trafiğe kaydı yapıldı

Mart ayında trafiğe kaydı yapılan otomobillerin %12,7'si Renault, %10,7'si Fiat, %7,1'i Chery, %6,1'i Opel, %5,9'u Peugeot, %5,4'ü Hyundai, %5,4'ü Toyota, %5,0'ı Citroen, %4,9'u Dacia, %4,8'i Volkswagen, %3,6'sı Skoda, %3,0'ı Ford, %2,9'u Mercedes-Benz, %2,7'si Honda, %2,4'ü MG, %2,2'si BMW, %2,2'si Nissan, %1,9'u Volvo, %1,6'sı Audi, %1,6'sı Kia ve %7,8'i diğer(2) markalardan oluşmuştur.

### Trafiğe kaydı yapılan taşıt sayısı, Mart 2022-Mart 2024



### Trafiğe kaydı yapılan taşıt sayısı geçen yılın aynı ayına göre %18,2 arttı

Mart ayında geçen yılın aynı ayına göre trafiğe kaydı yapılan taşıt sayısı özel amaçlı taşıtta %43,4, motosiklette %33,6, minibüste %30,4, otobüste %19,7, otomobilde %16,2 artarken kamyonette %13,1, kamyonunda %11,8 ve traktörde %5,4 azaldı.

### Trafiğe kayıtlı toplam taşıt sayısı Mart ayı sonu itibarıyla 29 milyon 367 bin 254 oldu

Mart ayı sonu itibarıyla trafiğe kayıtlı taşıtların %52,8'ini otomobil, %18,1'ini motosiklet, %15,5'ini kamyonet, %7,5'ini traktör, %3,3'ünü kamyon, %1,7'sini minibüs, %0,7'sini otobüs ve %0,4'ünü özel amaçlı taşıtlar oluşturdu

## Küresel Madeni Yağ Pazar Büyüklüğü ve Eğilimleri

*(2024 yılına ilişkin veriler henüz açıklanmadığı için bu kısımda en son yayınlanan bilgiler esas alınmıştır.)*

Küresel madeni yağ pazar büyüklüğünün 2023 yılında 139,44 milyar ABD doları büyüklüğe ulaştığı tahmin edilmektedir. Öte yandan 2024 yılından 2030 yılına kadar %3,8'lik bir bileşik yıllık büyüme oranı ile (YBBO) büyümesi beklenmektedir. Söz konusu artış, artan araç ve yedek parça ticareti nedeniyle otomotiv yağlarına ve greslerine yönelik artan talebe bağlanmaktadır. Madeni yağlar, hızla genişleyen endüstrilerin önemli bir parçası konumunda bulunmaktadır. Sürtünmeyi ve aşınma ve yıpranmayı azaltmak için nispeten hareketli iki makine parçası arasında kullanılmaktadır. Petrol bazlı veya su bazlı olabilirler ve makinelerin düzgün çalışması sağlamaktadır. Yağlayıcılar ayrıca operasyonel duruş sürelerini azaltma ve genel üretkenliği artırmakta kullanılmaktadır. Yağlayıcılar, sürekli sorunsuz çalışması için yağlamaya ihtiyaç duyan işleme endüstrilerinde ve otomobil parçalarında, özellikle frenlerde ve motorlarda yaygın olarak kullanılmaktadır.

Pistonlu motor yağlarının artan ithalat ve ihracatı pazarın büyümesine katkıda bulunmaktadır. Ürün talebi, tüketicilerin yenilikçi ve birinci sınıf ürün tekliflerinin sunulmasıyla birlikte araç performansını artırmaya odaklanmasının artmasından kaynaklanmaktadır. Gelecekteki büyüme, büyük ölçüde motorlu taşıt üretimine ve her bir aracın kat ettiği kilometreye bağlı olacaktır. Ayrıca tüketiciler, araçlarının sorunsuz çalışmasını sağlamak ve uzun vadeli bakım maliyetlerini azaltmak için normal araçları için standart ve özel yağlayıcılar aramaktadır.

Yağlayıcı üretimi, tüm yağlayıcı türlerini formüle etmek için ham petrol, sıkı yağ ve diğer katık maddelerini gerektirir. İşlevselliklerini ve özelliklerini geliştirmek için yağlayıcılara dahil edilmiş çok sayıda katık maddesi bulunmaktadır. Bunlar arasında antioksidanlar, aşırı basınç katık maddeleri, pas ve korozyon önleyici katık maddeleri, deterjanlar, viskozite indeksi geliştiriciler, aşınma önleyici maddeler ve dağıtıcılar bulunmaktadır. Yağlayıcılar %90 baz yağ ve %10 katık maddesi, burada baz yağlar florokarbonlar, esterler, poliolefin ve silikonlar gibi petrokimyasal fraksiyonları içermektedir. Baz yağlar, yağlayıcıların viskozitesini artırır ve aşınma ve yıpranmayı azaltmaktadır. Parafinik ve naftenik, yağlayıcı formülasyonlarda kullanılan iki temel baz yağ olarak bulunmaktadır.

Asya Pasifik, 2023'te %44,6'lık bir gelir payıyla sektöre hakim olmuştur. Büyüme, otomotiv endüstrisinin hızlı büyümesinin yanı sıra endüstriyel gelişmeye ve Japonya, Hindistan ve Çin gibi ülkelerde otomotiv imalat sanayilerinin varlığına bağlanmaktadır. Asya pazarında en yaygın kullanılan yağlayıcılar arasında otomotiv motor yağları, gresler ve hidrolik sıvılar bulunmaktadır. Asya Pasifik, Amerika ve Avrupa düzenleyici sistemlerini yansıtmaya başladıktan sonra Japonya ve Güney Kore gibi ülkeler de bu nedenle eko etiketli yağlayıcıları vurgulamaktadır. Ayrıca, Asya Pasifik, çok sayıda liman ve ABD ve diğer gelişmiş ekonomilerle artan ticari faaliyetler nedeniyle küresel denizcilik endüstrisinde de baskın konuma sahiptir.

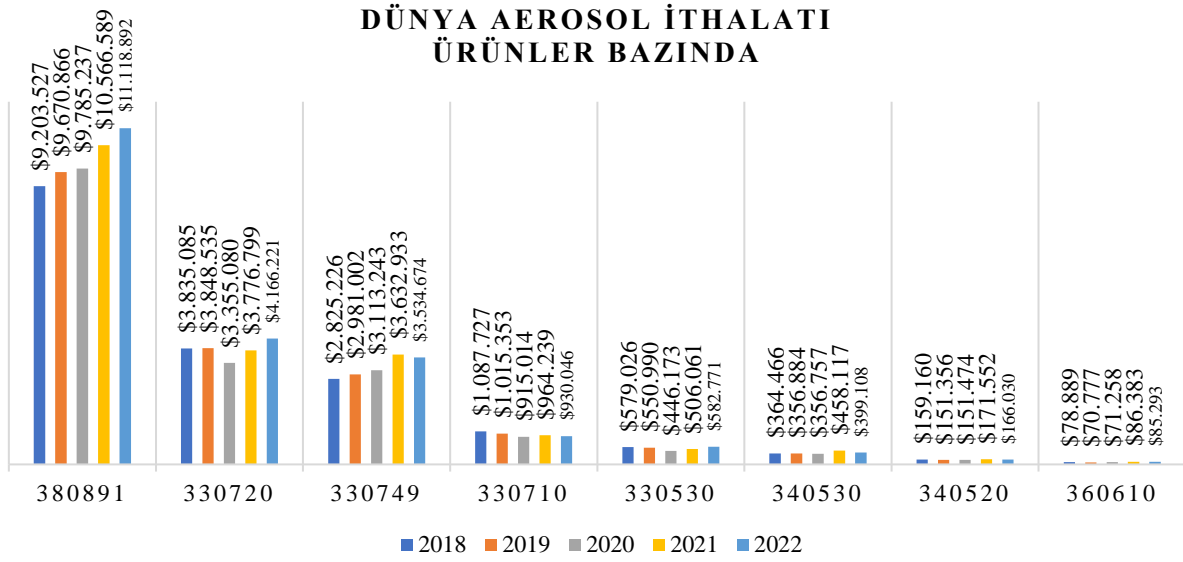
Hindistan'daki madeni yağ pazarının 2024-2030 tahmin dönemi boyunca %5,2'lik bir büyüme oranı kaydetmesi beklenmektedir. Hindistan, Çin ve Singapur'daki denizcilik endüstrilerinin tahmin dönemi boyunca uluslararası liman operatörleri olarak ortaya çıkması beklenmektedir. Bu faktörlerin çeşitli denizcilik uygulamalarında yağlayıcı tüketimini artırması beklenmektedir. Çin, 55.000'den fazla katılımcı işletmeyle Asya Pasifik'teki en büyük ve en olgun pazar konumundadır. Tribologlar ve Yağlama Mühendisleri Derneği'ne göre, 2020'de küresel yeni eklenen kimyasal madde kapasitesinin yaklaşık %65'i Çin tarafından karşılanmaktadır. Bu nedenle, ülkedeki hızlı sanayileşmenin tahmin dönemi boyunca ürün talebini artırması beklenmektedir. Ayrıca 2023 yılında Çin, artan talebi karşılamak için araç üretiminde %11,6'lık bir artışa tanık olmuştur.

Avrupa Birliği (AB) otomotiv endüstrisi, AB ekonomisinin önemli bir bölümünü oluşturan, dünyanın en büyük endüstrilerinden biri konumundadır. Söz konusu endüstri, 2023 yılının ilk üç

çeyreğinde, bir önceki yıla göre %14 oranında bir artış ile 9 milyondan fazla otomobil üretmiştir. Bu doğrultuda, artan araç arzıyla birlikte Avrupa’da madeni yağ pazarının, 2023 yılındaki önemli payına ek olarak, 2024-2030 tahmin dönemi boyunca önemli derecede büyüme kaydetmesi beklenmektedir.

Avrupa Komisyonu'na göre, bu endüstri, bölgenin otomasyon alanında Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesi ve ülkelerin hükümetleri tarafından fon ve teknolojik uyum şeklinde sağlanan destekler ile dünyanın önde gelen motorlu taşıt üreticileri konumunda olmasını sağlamaktadır. Bu durum sektörün büyümesi üzerinde olumlu bir etki sağlamaktadır.

Kaynak: *Madeni Yağ Pazar Büyüklüğü, Payı, Trendler, Büyüme Raporu, 2030 (grandviewresearch.com)*

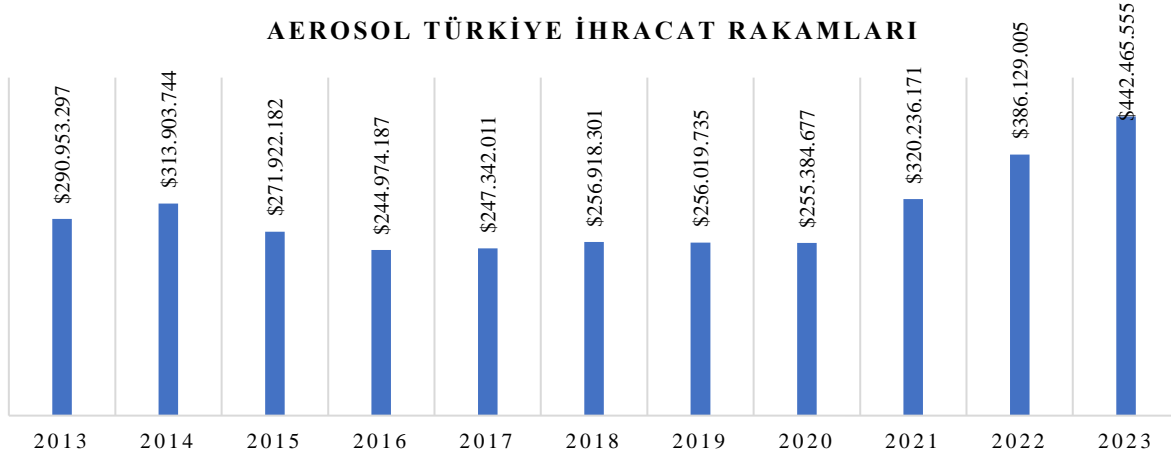


- 33.05.30 Saç Spreyleri
- 33.07.10 Traş Köpükleri/Kremler
- 33.07.20 Deodorant
- 33.07.49 Oda Spreyi
- 34.05.20 Mobilya Spreyleri
- 34.05.30 Otomobil Spreyi
- 36.06.10 Çakmak Gazı
- 38.08.91 Böcek İlacı Spreyi

Dünya Aerosol ithalatında 2022 yılında en büyük payı 11,1 milyar USD ile Böcek İlacı Ürünleri almaktadır. İkinci sırada 4,1 milyar USD ile Deodorant Grubu, üçüncü sırada 3,5 milyar USD ile Oda Spreyi, dördüncü sırada 930 milyon USD ile Traş Köpükleri/Kremler, beşinci sırada 582 milyon USD ile Saç Spreyleri, altıncı sırada 399 milyon USD ile Otomobil Spreyleri, yedinci sırada 166 milyon USD ile %18,3 ile Mobilya Spreyleri ve sekizinci sırada 85 milyon USD ile Aerosol sprej grubu altındaki “Böcek İlacı Spreyleri” bulunmaktadır.

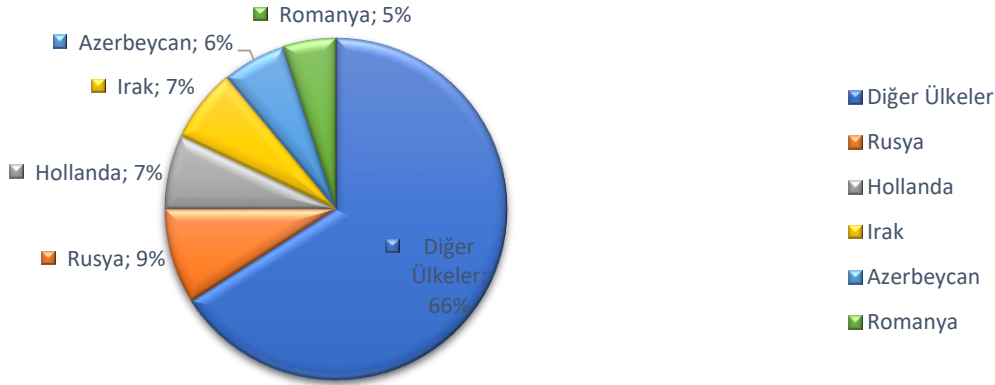
*(2024 yılına ilişkin veriler henüz açıklanmadığı için bu kısımda en son yayınlanan bilgiler esas alınmıştır.)*

## AEROSOL TÜRKİYE İHRACAT RAKAMLARI



Türkiye Aerosol ihracatı 2023 yılında 442 Milyon USD olarak gerçekleşmiş ve 2022 yılına göre %12,7 artış göstermiştir. Son 3 yıl içerisinde ihracat rakamları artış trendindedir.

## 2023 Türkiye Aerosol Ülkeler Bazında İhracat Dağılımı\*



\*Tuik'den alınan güncel tarihli son verilerdir.

2023 yılında ülkemizin Aerosol ihracatında %9'luk pay ile Rusya ilk sıra yer alırken sırası ile %7 ile Hollanda ikinci, %7 ile Irak üçüncü, %6 ile Azerbaycan dördüncü ve %5 ile Romanya beşinci sırada yer almaktadır. İthalat dağılımında olduğu gibi ihracatta da homojen bir dağılım bulunmaktadır.

*(2024 yılına ilişkin veriler henüz açıklanmadığı için bu kısımda en son yayınlanan bilgiler esas alınmıştır.)*

#### 14.1. Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanıldı İse Ne Ölçüde Gerçekleştiği

07.04.2022 yılında Bahadır Kimya, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 535194 belge numaralı yatırım teşvik belgesi ile 11.430.254-TL / 689.287-USD tutarında makine ekipman-teçhizat yatırımına başlamıştır. İlgili yatırım ile tam otomasyon sisteminde iyileştirmeler ile tam otomatik dolum makineleri, Otomatik kolileme makinesi, Forklift alımlarının yanında 2.140.000-TL/129.050-USD tutarında Üretim otomasyon yazılımı da dahil edilerek üretim sistemi tamamen güncellenmiş, daha seri ve hızlı üretime geçilmiştir.

19.11.2022 tarihinde şirket 1.394.587-TL/84.098-USD tutarında Üretim Yönetimi ve personel işlem/takip kontrolü yazılım sistemi yatırımları yaparak güncellenen otomasyon sistemi, AR-GE ofisi çalışmaları ve artan üretim kapasitesi doğrultusunda, daha seri üretim, yeni ve yenilikçi ürünler geliştirme amacını ön plana çıkarmıştır.



15.06.2023 tarihinde Bahadır Kimya, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 554886 belge numaralı yatırım teşvik belgesi ile 6.248.059-TL/262.570-USD tutarında 400kWe/500kwp kurulu gücünde GES projesine başlanmıştır. 2023 yılı Ağustos ayı itibarıyla GES faaliyete başlamıştır ve Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ye fatura kesilmektedir. İlgili proje ile şirket tüketime söz konusu elektrik harcamasının tamamını üretmekte ayrıca fazla olan üretimleri doğrultusunda fazladan gelir sağlamaktadır. Bahadır Kimya sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında gelecek nesillere yeşil ve temiz bir dünya bırakma sorumluluklarını yapılan GES yatırımı, çalışma bilinci doğrultusunda yerine getirmektedir.

#### **15. Yönetim Organı Üyeleri Huzur Hakkı, Ücret, Prim ve İkramiye, Kâr Payı Gibi Malî Menfaatlerin Toplam Tutarları**

1 Ocak – 30 Eylül 2024 tarihleri arası Yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur hakkı olarak 1.279.199,00 TL ödeme yapılmıştır.

#### **16. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Verilen Ödenekler Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Aynî ve Nakdî İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler**

Faaliyet dönemi içerisinde Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere huzur hakkı, ücret ödemeleri dışında ayrıca ödeme yapılmamaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'nde yazılı Yönetici Sorumluluk Sigortası yaptırılması konusunda görüşmeler yapılmaktadır.

#### **17. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler**

Dönem içinde yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

#### **18. Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Grubun İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar ve Yönetim Organı Görüşü**

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17-1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Yatırımcı İlişkiler Bölümü kurulması başlığı altında açıklanan "6 Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıkların, bu madde kapsamındaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmeleri gerekir." Hükmü gereğince Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi henüz kurulmamıştır. Ayrıca ortaklık bünyesi dışında Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu tarafından finansal tabloları bağımsız denetime tabi tutulmaktadır.

#### **19. Şirket'in Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler**

Şirketimizin herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır.

#### **20. Şirket'in İktisap Ettiği Paylarına İlişkin Bilgiler**

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

#### **21. Faaliyet Dönemi İçinde Yapılan Bağımsız Denetim Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Faaliyet dönemi içinde bağımsız denetim harici özel denetim yapılmamıştır, Ö.T.V iadelerine ilişkin 01.07.2023-31.12.2023 dönemi ile 01.01.2024- 30.06.2024 dönemleri için kamu denetimi devam etmektedir.

#### **22. Grup Aleyhine Açılan ve Grup'un Malî Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirket'in aşağıda verilen davaları faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etkisi bulunmamaktadır.

Dava/Takip	Adet	TL Tutar
Şirket Tarafından Açılan İcra Takipleri	35	1.604.619,17
Şirket Aleyhine Açılan İcra Takipleri	1	269.040,00
Şirket Tarafından Açılan Davalar	1	532.378,67

Dosya No	İcra Müdürlüğü	Borçlusu	Takip Kaynağı	İcra Tutarı (TL)
2021/7788	Kırıkkale İcra Müdürlüğü	Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş	-	269.040,00
2022/3191	Ankara Batı İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Çek	97.330,00
2023/138441	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	5.413,79
2023/138442	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	63.107,11
2023/138443	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	7.264,58
2023/138444	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Cari Hesap	2.921,19
2023/138445	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	46.510,63
2023/138446	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	29.799,63
2023/138447	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	66.108,30
2023/138448	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	265.531,33
2023/138449	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	4.535,07
2023/138450	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	1.931,01
2023/138451	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	5.802,71
2023/138452	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	226.086,52
2023/138453	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	13.761,56
2023/138455	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	25.000,00
2023/138456	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	3.168,08

**BAHADIR KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.****01/01/2024-30/09/2024 Tarihleri Arası Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

2023/138457	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	11.703,24
2023/138458	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	3.770,76
2023/138474	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	83.281,46
2023/138459	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	20.228,04
2023/138460	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	11.101,33
2022/88039	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	7.015,24
2023/8728	İstanbul Anadolu 2 İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	1.642,20
2023/138462	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	127.018,36
2023/138463	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Cari Hesap	10.210,97
2023/138464	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	20.947,18
2023/138465	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	134.965,61
2023/138467	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	27.483,20
2023/138468	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	11.999,40
2023/138469	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	66.442,32
2023/138470	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	9.435,92
2023/138471	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	2.622,78
2023/138472	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	3.384,89
2023/138473	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	870,12
2023/3348	İzmir 17. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	186.224,64

**Şirket'in Taraf Olduğu Davaları Gösterir Tablo**

Dosya No	Mahkeme	Dava Konusu	Dava Tutarı (TL)	Davacı	Davalı	Durum
2024/100 Esas	Kırıkkale 2.İş Mahkemesi	İşçilik Alacakları	70,00 (Şimdilik)	Gerçek Kişi	Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş	Derdest
2021/278 Esas	Kırıkkale 3. Asliye Hukuk Mahkemesi	Menfi Tespit Davası	532.378,67	Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş	Tüzel Kişi	Derdest

**23. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdarî veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Faaliyet dönemi içinde bulunmamaktadır.

**24. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Bilgiler**

Raporlama tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla ilgili işlemlere ait detaylar aşağıdaki gibidir:

<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>Alıcılar</b>	<b>2.503.014</b>	<b>2.202.312</b>
<i>SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.</i>	2.498.612	2.202.312
<i>Bahadır Grup Ltd. Şti.</i>	4.402	-
<i>Moss Madeni Yağlar Taş. Yed. Ltd. Şti.</i>	-	-
<b>Ortaklardan Alacaklar</b>	<b>805.448</b>	-
<i>Serkan Bahadır</i>	57.642	-
<i>Sezai Bahadır</i>	747.806	-
<b>Verilen Sipariş Avansları</b>	-	<b>238</b>
<i>Bahadır Oto Ltd. Şti.</i>		238
<b>Toplam</b>	<b>3.308.462</b>	<b>2.202.550</b>

<b>Kısa Vadeli Borçlar</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>Ticari Borçlar</b>	<b>58.615</b>	<b>31.234</b>
<i>Bahadır Grup Ltd. Şti.</i>	52.990	-
<i>Bahadır Oto Ltd. Şti.</i>	5.625	31.234
<b>Toplam</b>	<b>58.615</b>	<b>31.234</b>

	<b>01.01.2024</b>	<b>01.01.2023</b>
	<b>30.09.2024</b>	<b>30.09.2023</b>
<b>Mal ve Hizmet Satışları</b>	-	-
<i>SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.</i>	-	-
Faaliyet Giderleri	(23.078)	(88.808)
<i>Bahadır Oto Ltd. Şti.</i>	(23.078)	(88.808)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Giderler	7.194	43.760
<i>SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.</i>	3.597	21.880
<i>Bahadır Grup Ltd. Şti.</i>	3.597	21.880
<b>Toplam</b>	<b>(15.884)</b>	<b>(45.048)</b>